





# Curso Especialista en Lean Production: Toyota Production System

Cursos superiores





Modalidad Semi-presencial



Del 27/03/2012 al 08/06/2012



100 horas



PDF Curso



Información de Matrícula



1300€

"... al final creemos que la producción ajustada suplantará tanto a la producción en masa como a los restos de la producción artesana en todas las áreas de actividad industrial, para convertirse en el sistema de producción estándar a nivel global del siglo XXI. Un mundo que ha de ser un lugar diferente y mucho mejor..."

James Womack - Daniel Jones - Daniel Roos. "La máquina que cambió el mundo", 1990.

## COMPLETO!

### **NECESIDADES Y OPORTUNIDAD**

El sistema de producción ajustada es un sistema que funciona de manera excelente en un entorno de producción de pocas cantidades, de muchas variedades (alta flexibilidad) y en condiciones de poca demanda; justo las tres condiciones que se dan en estos momentos en la economía global y de manera más acentuada en la española. Las empresas españolas necesitan ser más productivas para poder competir en igualdad de condiciones frente a otras economías emergentes por un lado y los países más competitivos por otro.

Iniciado originalmente en Toyota Motors C., este sistema productivo fue adoptado más tarde por empresas de todo el mundo. En un principio comenzó desarrollándose en el sector del automóvil y sus proveedores, y más tarde, a partir de la década de los 90 se ha ido extendiendo a todos los demás sectores no solo como filosofía de empresa sino como filosofía de vida personal.

Al igual que ocurrió a principios del siglo XX con el inicio de la producción en masa en las factorías de Henry Ford y más tarde General Motors, cuyo modelo productivo más tarde fue adoptado e imitado por el resto de sectores industriales y empresas de todos los países, ahora está ocurriendo lo mismo con el sistema de producción ajustada (Lean Production), por sus excelentes resultados y su enorme competitividad.

En España, este modelo productivo es aún poco conocido para la inmensa mayoría y por lo tanto, representa una oportunidad de mejora altísima tanto para la supervivencia como para el crecimiento de muchas empresas. Las empresas que ya lo han implantado

son ahora líderes en sus respectivos sectores, son empresas que crecen, que contratan personas, con un volumen de ventas superior a sus competidores y tienen una visión empresarial de futuro, a largo plazo.

#### **OBJETIVOS**

En los últimos tiempos hemos escuchado muchas veces que España es un país poco productivo, pero pocos aportan alguna solución. El objetivo de este curso es formar a personas que sean capaces de llevar a las empresas españolas, o que operan en España, a un nivel más alto de competitividad y productividad en el mercado actual.

Para ello, este curso ofrece la posibilidad de formarse en una disciplina cada vez más demandadad por las empresas. El Sistema de Producción Ajustada (Lean Production) puede definirse como un conjunto de conceptos y técnicas, pensadas para aumentar la productividad, eliminando aquellas operaciones que no agregan valor a nuestro producto o servicio.

#### Ser una empresa lean significa ser una empresa ajustada a todos los niveles:

- 1. Producción ajustada al cliente.
- 2. Fabricación ajustada al objetivo y a las técnicas disponibles en cada momento.
- 3. Organización del trabajo ajustada a la naturaleza del trabajador, a su mentalidad, a su capacitación, a las herramientas de que dispone.
- 4. Formación ocupacional ajustada a la finalidad para la que se forma.
- 5. Existencias ajustadas a la situación de los mercados.
- 6. Suministros ajustados a las necesidades del corto y el medio plazo.
- 7. I+D+i ajustada a los objetivos.

#### Las ventajas de una empresa Ajustada son:

- Utiliza menos de todo.
- La mitad del esfuerzo humano en la factoría.
- La mitad del espacio en la fabricación.
- La mitad de inversión en herramientas.
- La mitad de horas de trabajo para desarrollar un producto nuevo.
- La mitad de existencias.
- Fabrica productos con muchos menos defectos.
- Mayor variedad de productos. Incremento de la flexibilidad.
- Reducción de los plazos de entrega.

### **METODOLOGÍA**

Este curso ha sido diseñado para que el alumno conozca y comprenda la filosofía del sistema de Producción Lean y al mismo tiempo, obtenga las habilidades necesarias a la hora de aplicarla o implantarla en su empresa. Por eso, hemos estructurado el programa del curso de manera que el mayor número de horas se dediquen a workshops, talleres, juegos y visitas a empresas. Porque pensamos que la mejor forma de aprender es experimentar con nuestras propias manos lo que estamos aprendiendo.

### ¿Qué es un Workshop Lean?

El workshop Lean es una herramienta clave de cambio en cualquier organización.

Los workshops son eventos que normalmente duran dos o tres días, donde los participantes analizan un proceso real, desarrollan una visión lean del proceso y, lo más importante, empiezan la implementación junto con algunos operarios de la propia fábrica.

En las clases teóricas, además de la propia teoría, se realizarán juegos y talleres lean para una mayor comprensión de los conceptos, las técnicas y la filosofía lean. Posteriormente, se realizarán 3 workshops de 2 días cada uno, en dos grupos de 8 personas, según se refleja en el calendario.

## CALENDARIO Y DURACIÓN

## COMPLETO!

Duración: 100 horas (70 horas presenciales + 30 horas de trabajo tutorizado)

Fechas: del 27 de marzo al 8 de junio del 2012.

Horario clases teóricas, juegos y talleres: martes y jueves de 16:30 a 20:30.

Horario Workshops en empresa: 6 sesiones de 09:00-13:00 y de 14:00-18:00.\*

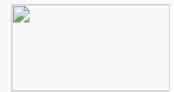
Lugar de celebración: FUE-UJI. Edificio Consell Social. Campus Riu Sec. 12071. Castellón

(Los workshops se realizarán en las instalaciones de las empresas colaboradoras)

\*NOTA: El alumno tendrá que elegir uno de los dos grupos disponibles para cada Workshop (la organización se reserva el derecho a realizar cambios puntuales por imprevistos en las empresas colaboradoras).

### Calendario en Pdf

# EMPRESAS COLABORADORAS







# **ALCOVAL**

#### **PROGRAMA**

Los conceptos y técnicas que se verán a lo largo del curso serán los siguientes:

#### SISTEMAS PRODUCTIVOS

Sistema de producción Toyota – Sistema de Producción en Masa – Sistema de Producción Ajustada.

#### **CONCEPTOS LEAN**

Jidoka (dispositivos Poka Yoke) – Just in Time – Kanban – Heijunka – Visual Management – 5s (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke) – Andon.

#### WORKSHOP KAIZEN Y VALUE STREAM MAPPING

Workshop Kaizen – Kaikaku – Valor añadido – Aprender a ver el desperdicio – Muda, Mura, Muri – Value Stream Mapping (VSM) – Gemba – Flujo de valor – Gestión de la Cadena de Suministro – Flujo de material – Flujo de información – Sistema Pull – Sistema Push – Tiempo de ciclo – Eficiencia – Productividad – Sobreproducción – Las 7 mudas de Taiichi Ohno.

#### **TÉCNICAS LEAN**

Total Productive Maintenance (TPM) – Cero Control de Calidad de Shigeo Shingo – Técnicas de resolución de problemas – Plan de acción de Deming (PDCA) – Estandarización – Diagrama de Pareto – Diagrama de Ishikawa – Los 5 por qué – Diagrama de Espagueti – Single Minute Exchange of Die (SMED) o Changeover.

#### KAIZEN Y LIDERAZGO LEAN

Kaizen Lean – Mejora continua – Liderazgo Lean – Habilidades Sociales Lean – Coaching de equipos Lean – Agente del cambio – Resistencia al cambio Lean – Trabajo en equipo en entornos Lean – Lean Thinking.

#### **WORKSHOPS**

Cada grupo realizará los siguientes workshops en las empresas colaboradoras:

• Workshop Value Stream Mapping (VSM) y aprender a ver el despilfarro (Waste).

Duración: 16 horas Nº de sesiones: 2

Horario: 09:00-13:00 y 14:00-18:00

• Workshop 5S y Visual Management.

Duración: 16 horas Nº de sesiones: 2

Horario: 09:00-13:00 y 14:00-18:00

• Workshop Team & Task Asignment.

Duración: 8 horas N° de sesiones: 1

Horario: 09:00-13:00 y 14:00-18:00

• Workshop Liderazgo Lean – Resistencia al cambio Lean – Trabajo en equipo en entornos Lean.

Duración: 8 horas Nº de sesiones: 1

Horario: 09:00-13:00 y 14:00-18:00

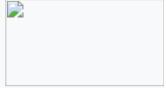
### DOCUMENTACIÓN

A todos los asistentes, se les proporcionará todo el material impartido por los distintos profesores así como los apuntes necesarios, en formato digital y a través del Aula Virtual. Asimismo, se proporcionará la referencias bibliográficas e información para acceder al material adicional necesario para poder profundizar en la materia.

### **DIPLOMA**

La Escuela Superior Universidad Empresa - ESUE - de la Fundación Universitat Jaume I Empresa, entregará un diploma de aprovechamiento del curso a todos aquellos que lo completen satisfactoriamente, entregando el trabajo final y asistiendo al menos al 80% de las clases presenciales (salvo motivos justificados).

## EMPRESAS COLABORADORAS







**ALCOVAL** 

### CALENDARIO Y DURACIÓN

Duración: 100 horas (70 horas presenciales + 30 horas de trabajo tutorizado)

Fechas: del 27 de marzo al 8 de junio del 2012.

Horario clases teóricas, juegos y talleres: martes y jueves de 16:30 a 20:30.

Horario Workshops en empresa: 6 sesiones de 09:00-13:00 y de 14:00-18:00.\*

Lugar de celebración: FUE-UJI. Edificio Consell Social. Campus Riu Sec. 12071. Castellón

(Los workshops se realizarán en las instalaciones de las empresas colaboradoras)

\*NOTA: El alumno tendrá que elegir uno de los dos grupos disponibles para cada Workshop (la organización se reserva el derecho a realizar cambios puntuales por imprevistos en las empresas colaboradoras).

### <u>Calendario en Pdf</u>

		N	//ARZO 2012	!		
Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	
	AULA - INICIO		AULA			
	16:30 - 20:30		16:30 - 20:30			

			<b>ABRIL 2012</b>			
Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo
						1
2	3	4	5	6	7	8
	AULA					
	16:30 - 20:30					
9	10	11	12	13	14	15
4.0		4.0	4.0			
16	17	18	19	20	21	22
	AULA		AULA			
	16:30 - 20:30		16:30 - 20:30			
23	24	25	26	27	28	29
			WORKSHOP			
			9:00 - 18:00			
			5S VISUAL M.			
			Grupo 1			
30						
					L	

	MAYO 2012						
Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo	
	1	2	3	4	5	6	
			WORKSHOP				
			9:00 - 18:00				
			5S VISUAL M.				
			Grupo 1				

7	8	9	10	11	12	13
			WORKSHOP			
			9:00 - 18:00			
			RESIST. CAMBIO			
			Grupo 1			
14	15	16	17	18	19	20
			WORKSHOP			
			9:00 - 18:00			
			VSM - WASTE			
			Grupo 1			
21	22	23	24	25	26	27
	WORKSHOP	WORKSHOP	WORKSHOP	WORKSHOP		
	9:00 - 18:00	9:00 - 18:00	9:00 - 18:00	9:00 - 18:00		
	VSM - WASTE	5S VISUAL M.	VSM - WASTE	5S VISUAL M.		
	Grupo 2	Grupo 2	Grupo 1	Grupo 2		
28	29	30	31			
	WORKSHOP		WORKSHOP			
	9:00 - 18:00		9:00 - 18:00			
	VSM - WASTE		TEAM & TASK			
			ASIGNMENT			
	Grupo 2		Grupo 1			

			JUNIO 2012			
Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
	WORKSHOP		WORKSHOP	AULA - FIN		
	9:00 - 18:00		9:00 - 18:00	18:00 - 20:00		
	TEAM & TASK ASIGNMENT		RESIST. CAMBIO			
	Grupo 2		Grupo 2			

#### Bach, Marc

Ingeniero de Caminos.

Máster de Supply Chain Management en el Instituto Catalán de Logística.

Especialista en Liderazgo Lean.

#### Pons Achell, Juan Felipe

Profesor Asociado. Dpto. Ingeniería Mecánica y Construcción. Universitat Jaume I.

Máster en Gestión de la Edificación.

Especialista Universitario en Lean Manufacturing.

### Purón García, Eduardo

Ingeniero Industrial.

Especialista en gestión de procesos y Mejora continua.

Implementación de procesos Lean en entornos de fabricación flexible, Staffordshire University.

## Reme Egea y Matthias Beige

Psicólogos.

Coaching de equipos Lean.

Resistencia al cambio Lean.

Trabajo en equipo en entornos Lean.

### **COMPLETO!**

## **REQUISITOS**

- Profesional con experiencia demostrable
- Ser titulado universitario (diplomado, licenciado, ingeniería técnica o superior)
- Estudiante universitario (último curso)

### DOCUMENTACIÓN QUE HAY QUE APORTAR

- Curriculum Vitae
- Fotocopia del NIF
- Justificante de las tasas pagadas del curso a través de ingreso en efectivo/transferencia bancaria en el número de cuenta: 2100-4236-14-2200003795 (Entidad: La Caixa)

### ¿Cómo y dónde tiene que entregar la documentación?

- 1. Personalmente en la FUE-UJI de Castellón (Universitat Jaume I)
- 2. Vía correo electrónico a formacion@fue.uji.es
- 3. Vía fax al 964 387010

### **MATRÍCULA**

Importe: 1.300 €

#### **Descuentos aplicables:**

- 10 % por ser trabajador de una empresa patrono de la FUE-UJI.
- 5 % a las segundas matrículas y consecutivas que una empresa realice en la misma actividad formativa.
- 5 % a titulados universitarios que se encuentren en situación de desempleo.
- 5 % a alumnos UJI/SAUJI (no acumulable con otros descuentos)

NOTA: Descuentos no acumulables

#### ESTE CURSO ES BONIFICABLE A TRAVÉS DE LA FUNDACIÓN TRIPARTITA

- Todas las empresas, por cotizar a la Seguridad Social, reciben una bonificación anual por parte de la Fundación Tripartita, que se destina a la formación de los trabajadores.
- Este crédito bonificado es anual, por lo que ha de ser consumido antes de diciembre de 2012.
- Informamos y gestionamos gratuitamente el crédito formativo del que dispone la empresa para la formación de sus trabajadores (Real Decreto 395/2007, de 23 de marzo), así como del porcentaje de subvención que le corresponde.

Plazas limitadas por estricto orden de matriculación.

#### ESTE CURSO ES BONIFICABLE A TRAVÉS DE LA FUNDACIÓN TRIPARTITA

Desde la FUE-UJI actuamos como Entidad Organizadora, esto es, les gestionamos de forma gratuita toda la documentación ante la **Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo (FTFE)** para que puedan bonificarse de los cursos de formación que se realiza en nuestro centro.

Para poder acceder a las ayudas para formación se deben cumplir esencialmente los siguientes requisitos:

- 1.- El participante debe ser trabajador por cuenta ajena, (no autónomos ni administraciones públicas)
- 2.- La formación debe ser pagada por la empresa
- 3.- La empresa debe tener ubicación en el territorio español

Toda empresa dispone cada año de un crédito para gastar en formación. Para calcular dicho crédito hay que considerar dos factores:

- 1.- Plantilla media del año anterior
- 2.- Importe (total) de las bases de cotización por contingencias profesionales pagadas por la empresa en el año anterior.

A partir de ahí y en función del número de trabajadores en plantilla se aplicará un porcentaje de bonificación.

El coste máximo bonificable de cada curso dependerá del número de participantes, la modalidad y duración del curso.

Si tienen pensado realizar algún curso de los que ofrecemos en el catálogo de la **FUE-UJI** y quieren bonificarse, es necesario que cumplimenten toda la documentación adjunta y nos la hagan llegar 10 días antes del inicio del curso, ya que, una vez iniciado no será posible aplicar la bonificación.

### NOTA:

Es importante leer toda la documentación.

Es imprescindible cumplimentar y firmar debidamente toda la documentación.

Finalizado el curso y tramitado su expediente ante el aplicativo de la Fundación Tripartita, deberá esperar a que se les comunique el importe a bonificar y en el TC de qué mes.

Documentación para descargar necesaria:

- 1. [Procedimiento para la bonificación]
- 2. [Anexo de Adhesión al Convenio]
- 3. [Comunicación a la RLT]
- 4. [Ficha empresa]
- 5. [Ficha participante]

Puesto vacante	Población	Empresa
INGENIERO DE PRODUCCIÓN	Barcelona	SAICA PACK
TÉCNICO MEJORA CONTINUA	Meco	SAICA PACK
<u>Ingeniero proyectos Lean</u>	Sevilla	<u>Sisteplant</u>
INGENIERO DE PROYECTOS LEAN	Sevilla/Madrid/Bilbad	o <u>Sisteplant</u>
CONSULTOR DE ORGANIZACIÓN Y PRODUCTIVIDAD	Madrid	Walter Wallace

Curso Espe	cciatista chi Lean ilload	iction: Toyota Production System
TÉCNICO DE ENTRENAMIENTO EN LEAN	Barcelona	SEAT (TÉCNICOS & TITULADOS)
MANUFACTURING Formader Lean Management	Madrid	Importante compañía pacional
		Importante compañía nacional
	Girona	AXXON - SELECCIÓ I CONSULTORIA
	Madrid	BLC Selección
	Monzón	<u>EUROFIRMS</u>
	Getafe	<u>EADS</u>
<u>Ingeniero de Procesos</u>	Madrid	Robert Walters
<u>gestora/or de Calidad Aeronáutico</u>	Illescas	<u> Manpower Trabajo Temporal</u>
INGENIERO DE CALIDAD	Baix Penedès	CASADO&LÓPEZ CONSULTING
<u>Ingeniero/a de Proyectos y Mejoras (Produccion)</u>	Manlleu	CTC Business Process Outsourcing Cataluña
JEFE DE INGENIERIA DE PLANTA(LINEAS ASEPTICAS)	Sevilla	Empresa líder en consultoría de Recursos humanos
Consultor SAP WM: Warehouse Management	Madrid	Accenture - Ofertas con Experiencia
<u>Change Management y Operaciones Bancarias</u>	Madrid	Accenture - Ofertas con Experiencia
CONSULTOR DE BANKING OPERATING MODEL	Madrid	Accenture - Ofertas con Experiencia
Consultor Jr Lean Engineering (Ref. LNA)	Bilbao	ALTEN Ingeniería Norte
<u> </u>	Madrid	EFEDOS CONSULTING EMPRESARIAL
	Barcelona	
		<u>Fujitsu Technology Solutions</u>
	Madrid	Fujitsu Technology Solutions Talant County Decade
	Manresa	Talent Search People
	Barcelona	ADECCO SALES & MARKETING
<u>Senior Lean Manager SPAIN</u>	Madrid	GATE GOURMET SPAIN, S.L.
<u>Ingeniero Junior Trainee</u>	Madrid	Empresa multinacional sector
<u>migernero sariior frantee</u>	Madria	<u>servicios</u>
<u>Técnico/a Implantador Sistema de Excelencia</u>	Madrid	<u>Experis</u>
<u>Experto en Six Sigma LEAN</u>	Madrid	<u>Experis</u>
Subdirector/a del Sistema de Excelencia	Madrid	Experis
	Madrid	<u>Experis</u>
	Gavà	Desigual- Tiendas
•	Madrid	ASSEL CONSULTORES
	Barcelona	Randstad Inhouse Services
	Maresme	6TMA-VIOLAN VIDAL & ASOCIADOS
GESTORES/AS PROYECTOS INNOVACION 2011	Galicia	FUNDACIÓN NOVACAIXAGALICA
<u>Ingeniero/a de producción</u>	Valls	ADECCO INDUSTRIAL
DIRECTOR GENERAL PLANTA INDUSTRIAL CHINA	Shanghai	Montaner & Asociados
Quality and Training Manager for BPO organisation	Barcelona	Talent Search People
INGENIERO DE CALIDAD DE MONTAJE	Internacional - China	ARGHOS CONSULTORIA RECURSOS
<u>AERONÁUTICO</u>	internacional - China	<u>HUMANOS</u>
FORMADORES SECTOR AUTOMOCIÓN	Barcelona	FUNDACIO CIM
INGENIERO DE PRODUCCIÓN DE MONTAJE		ARGHOS CONSULTORIA RECURSOS
AERONÁUTICO	Internacional - China	HUMANOS
	Barcelona	EUROMANAGER
Analistas/Cons. en Procesos/ Operaciones Bancarias		Digital Training
	Girona	MULTINACIONAL VALLÈS OCCIDENTAL
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Aranjuez	UNILEVER
	Rubi	Continental Automotive Spain, S.A
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	Vigo	Grupo IZ
	Urdiain	MAGOTTEAUX NAVARRA S.A.
	Madrid	<u>Arambarri &amp; González</u>
<u>Lean Change Agent. San Pablo Sur</u>	Sevilla	<u>EADS</u>
INGENIERO DE FABRICACION	Sevilla	Dalbau Selección y Consultoría
*AIRBUS* Fatigue and Damage Tolerance Engineer	Madrid	<u>EADS</u>
JEFE DE PRODUCCION	Ripollet	AGORA, S.A D`ASSESSORAMENT I SERVEIS
<u>Técnico/a de Línea</u>	Jaén	B. Braun, Grupo
	Almeria	Randstad Professionals
	Rubi	Continental Automotive Spain, S.A
recined metodos y nempos		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Ingonioro/o do Maioro continue I Marcelante		Empresa Producción
Ingeniero/a de Mejora continua- Lean Manufacturing		<u>S.P.B.</u>
	Cheste	100 ACCUI : 10 = :
<u>Técnico de mantenimiento</u>	Cheste Barberà Del Vallès	ACS - Affiliated Computer Services, Inc.
Técnico de mantenimiento  Quality Project Manager  RESPONSABLE DE PRODUCCIÓN, SECTOR		·

**RESPONSABLE TALLER MANTENIMIENTO INYECCION** 

Dirección de producción **Desarrollo Calidad Proveedores** 

Barca (Barce... Tudela

Abrera

Sant Andreu De La FAURECIA AUTOMOTIVE EXTERIORS ESPAÑA SA **EMPRESA EN EXPANSIÓN** DOGA, S.A.

# Patronos

empresas y entidades



































































# Contacta con nosotros

te ayudamos a encontrar lo que necesitas



Silvia Membrilla Teléfono: 964 38 72 09 formacion@fue.uji.es



Andrea Navarro Teléfono: 964 38 72 12 formacion@fue.uji.es



Reyes Riera Teléfono: 964 38 72 10 formacion@fue.uji.es

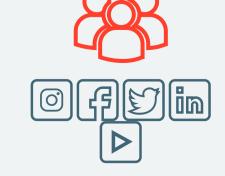


+34 964 38 72 22



Fundación Universitat Jaume I - Empresa, Campus Riu Sec.

Edif. Escuela de Doctorado y Consejo Social, s/n 12071 Castellón de la Plana, España



Accesos Más visitadas

Otras webs de la Fundación

Aviso legal

<u>InnovaUJI</u>

4/29/2021

<u>Inicio</u> <u>elfue.com</u> <u>Portal de Transparencia</u>
<u>La Fundación</u> <u>Cursos FUE-UJI</u> <u>EuroFUE-UJI</u>

I + D + IOfertadeprácticasFormaciónextracurriculares

<u>Jornadas</u> <u>Oferta de becas para</u>

<u>Prácticas</u> <u>titulados</u>

Becas para titulados <u>Proyectos Europeos e</u>
EuroFUE-UJI <u>Internacionales EuroFUE-UJI</u>

<u>Próximas</u> <u>Jornadas,</u> <u>Seminarios y Congresos</u>

Fundación Universitat Jaume I - Empresa de la Comunitat Valenciana M.P. CIF: G-12366993