Fundación Universitat Jaume I-Empresa

UNIVERSITAT JAUME I

FUNDACIÓ UNIVERSITAT EMPRESA UNIVERSITAT JAUME I . CASTELLON

Curso de Lean Management

Formació continua

Modalitat
Semi-presencial

Del 30/01/2015
al 21/02/2015

40 hores

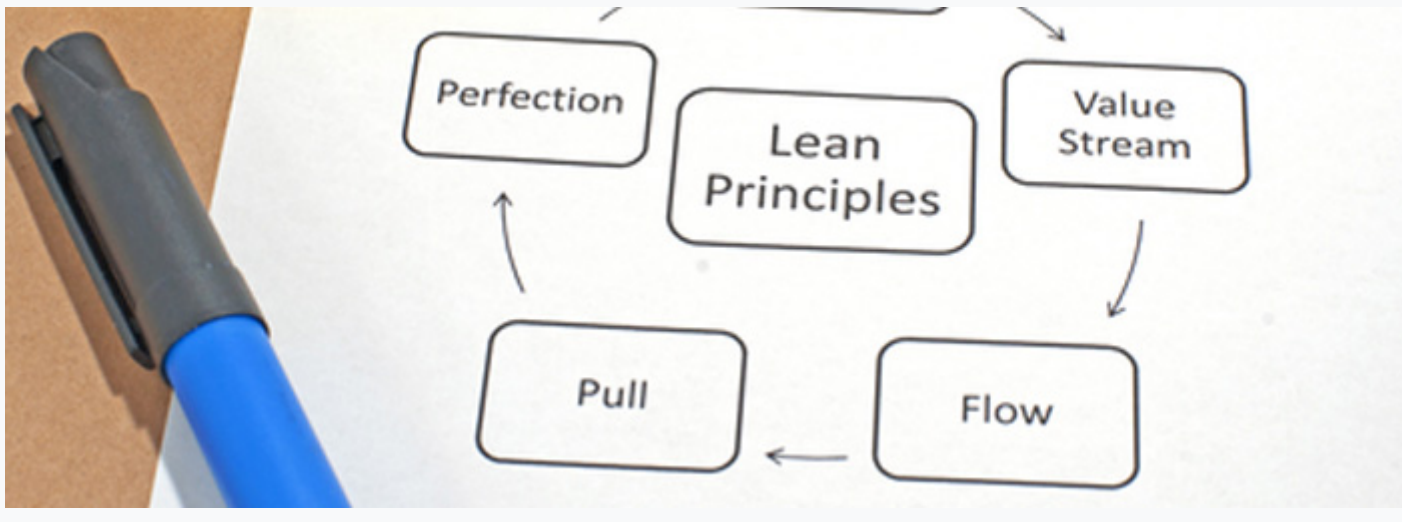
PDF
Curs

Informació de
Matrícula

€

600€

Disculpeu, aquest contingut està disponible només en castellà. Pendent traducció al valencià



"En la empresa de hoy en día, el reto competitivo está en todas partes. Gracias al sistema de mercado libre y al principio de supervivencia de los mejores, las empresas que ofrezcan productos, servicios, conceptos o sistemas obsoletos o poco competitivos se extinguirán" - Kiyoshi Suzaki

El **Sistema Lean** como tal surgió en la industria del automóvil a finales de los 80. En los 90 empezó a desarrollarse en otros sectores e industrias y hoy en día se ha convertido en el sistema productivo para el siglo XXI en todas las industrias, sectores y subsectores (manufacturing, construcción, servicios, aeroespacial, alimentación, minería, sanitario, farmacéutico, desarrollo de software, etc.). Las empresas que han adoptado este sistema han visto como mejoraba la calidad de sus productos, reducían los plazos de entrega, mejoraba la seguridad e incrementaban su productividad en general. El ritmo de implantación del sistema Lean ha sido desigual desde su origen según sectores y países, pero la crisis financiera mundial de 2007, los recursos materiales y energéticos cada vez más escasos y caros, la altísima competencia y la complejidad que supone gestionar una empresa hoy en día, están haciendo que la implantación del **sistema lean** se acelere en las empresas de cualquier sector de todo el mundo. El mercado actual necesita personas que comprendan la **filosofía lean** y conozcan sus herramientas.

DATOS DEL CURSO

Duración: 40 horas
Modalidad: presencial
Fechas: 30 y 31 de enero, 6 y 7 febrero, 13 y 14 febrero, 20 y 21 febrero de 2015
Horario: viernes de 16- 21 horas y sábado de 9- 14 h
Lugar: FUE-UJI. Edificio Consell Social. Campus Riu Sec. 12071 Castellón (ver mapa)
Teléfono de contacto: 964 38 72 09
Importe de la Matrícula: 600 € (consultar descuentos disponibles)

**Plazas limitadas a 15 participantes, por estricto orden de matriculación.*

PROFESOR

Juan Felipe Pons Achell

Consultor / Formador / Conferenciante de Lean Management. Dirección de Operaciones en Empresas Lean - Implantación de Herramientas Lean - Planificación y Desarrollo de Implantaciones Lean en los sectores servicios, construcción y manufacturing.

Conoce más sobre el profesor en:
www.juanfelipepons.com

OBJETIVOS

En el **Curso de Lean Management** de 40 horas alcanzarás no solo un conocimiento de la cultura, filosofía y principios Lean sino que además conocerás las principales herramientas y adquirirás las habilidades necesarias para iniciar su implantación.

METODOLOGÍA

El Curso está dividido en 8 sesiones de 5 horas que siguen un orden lógico para que el alumno asimile y comprenda el sistema Lean y después sea capaz de trasladar los concepto y herramientas aprendidas a su empresa u organización, e incluso a su propia organización personal.

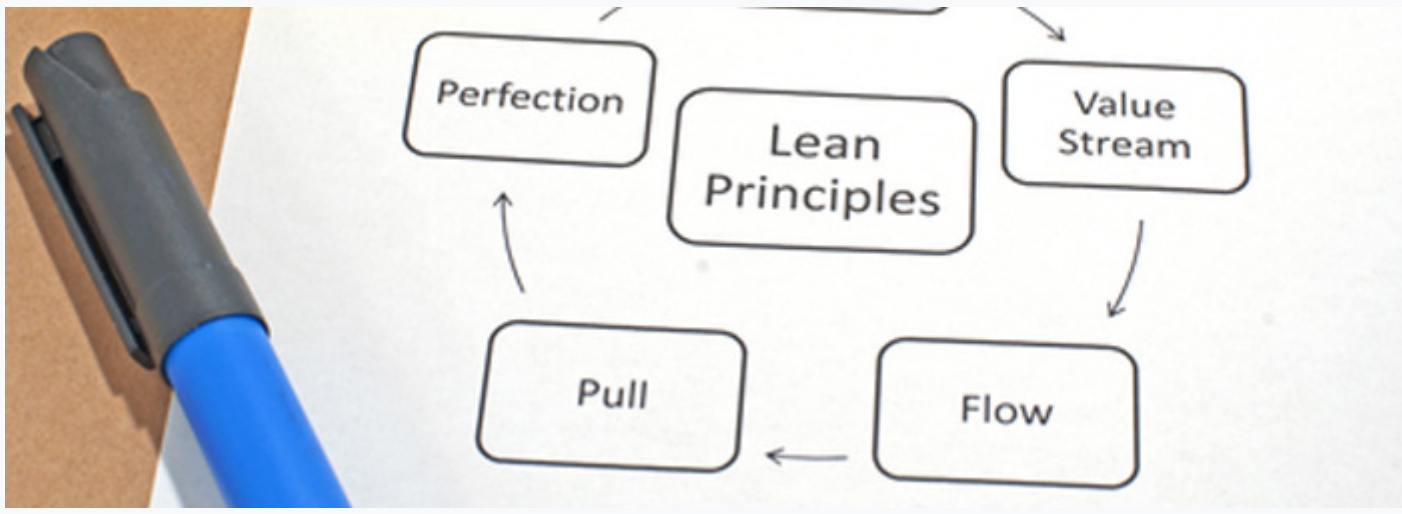
Las diferentes acciones, actividades dinámicas, talleres prácticos y Lean Games, están diseñados para un número aproximado de 12 a 16 alumnos. Esto permite que todos puedan participar o asumir algún tipo de rol en las diferentes actividades; asímismo garantiza la comprensión de los conceptos que se enseñarán y la participación de todos en las rondas de preguntas y debates con el formador. Para participar como asistente en este curso no se requiere de conocimientos previos sobre Lean, y al mismo pueden asistir personas con perfil tanto directivo como técnico.

La metodología utilizada incluirá sesiones teórico-prácticas con ejemplos, actividades dinámicas y Lean Games, para asimilar y consolidar los principales conceptos e ideas clave de la filosofía Lean. Según diversos estudios académicos, la utilización de estas

técnicas y metodologías pedagógicas en formación garantizan una retención de los conceptos del 75% frente al 10% de las metodologías tradicionales.

Principalmente las sesiones formativas y talleres de implantación se desarrollaran en un aula de la FUE-UJI preparada para poder realizar todas estas actividades. Puntualmente y según disponibilidad, se puede organizar alguna visita a empresas Lean o invitar a algún ponente de empresa con experiencia en la implantación Lean.

Al inicio de cada módulo de 10 horas se entregará a los asistentes en formato digital las diapositivas, artículos o material necesario para seguir las sesiones.



PROGRAMA

SESIÓN 1 (5 horas) viernes 30 de enero de 16:00 a 21:00
FILOSOFÍA Y PRINCIPIOS DEL LEAN MANAGEMENT

16:30	Presentación del curso / Presentación de los alumnos
16:30	Orígenes de Lean Production y el Toyota Production System. Las claves económicas y sociales para entender el sistema Lean. Los principios del Lean management. Valor - Flujo de valor - Flujo - Pull - Perfección - Transparencia - Capacitación.
18:00	Descanso
18:30	El concepto “Muda” o Desperdicio en Lean. MUDA – MURA – MURI Los 7 desperdicios de Taiichi Ohno. El octavo desperdicio.
20:00	Systems Thinking Square Lean Game y cambio de paradigmas. La actividad dinámica Systems Thinking Square Lean Game te permitirá adquirir conciencia de la importancia que tiene dentro de la filosofía Lean la resolución de problemas de manera holística y el enfoque basado en la optimización del Sistema global versus la optimización de la suma de las partes individuales que lo componen. Trabajarás conceptos como la importancia del trabajo en equipo, la comunicación y la cooperación en un entorno Lean, y la importancia de cómo vencer la resistencia al cambio.
20:45	Resumen / preguntas y debate
21:00	Fin de la sesión

SESIÓN 2 (5 horas) sábado 31 de enero de 09:00 a 14:00
Juego LEGO en el que aplicaremos los principios Lean en fase de producción.
Divertido y didáctico juego con las piezas de Lego, “Lean Game Flow Car”, en el que simulamos una cadena de montaje y realizamos 3 ciclos de montaje para pasar de un sistema tradicional de producción en masa o sistema Push a un sistema Lean o sistema Pull de producción.

09:00	Explicación de la dinámica del juego y asignación de roles.

09:30	**RONDA 1** Producción tradicional (Push) versus Producción Lean (Pull).
10:30	**RONDA 2** Optimización de procesos, espacio, movimiento, transporte, etc. Células de trabajo en U. Flujo de una sola pieza / Sistema Kanban. Eliminación de despilfarros. Mejora de la calidad.
11:30	**Descanso**
12:00	**RONDA 3** Equilibrar la carga de trabajo. Mejora continua. Reducir los plazos de entrega.
13:00	Análisis de los indicadores de rendimiento. Comparativa de resultados entre las distintas rondas.
13:30	Pluses y deltas de las sesiones 1 y 2 / resumen / preguntas y debate.
14:00	Fin de la sesión

SESIÓN 3 (5 horas) viernes 6 de febrero de 16:00 a 21:00
APRENDER A VER LA IMPRODUCTIVIDAD, DIBUJAR EL Value Stream Mapping (VSM) Y GESTIONAR POR FLUJOS DE VALOR.
Aprender a identificar los desperdicios y la improductividad. Identificar los flujos de valor. Dibujar un mapa actual del flujo de valor (VSM actual) e identificar las oportunidades de mejora.

16:00	Resumen de las sesiones 1 y 2 y presentación sesiones 3 y 4.
16:30	Value Stream Mapping (VSM) o Mapa de Flujo de Valor. Identificar las actividades no generadoras de valor. Sistema Kanban para órdenes de proceso y gestión de inventario. Celulas de trabajo en U, Heijunka box, Sistema FIFO, etc. Creación de Flujo continuo de trabajo.
18:00	**Descanso**
18:30	Actividad dinámica/taller sobre la técnica del VSM. Dibujar el VSM actual. Detectar las oportunidades de mejora. Optimización de procesos. Dibujo del VSM futuro. Diseñar un Plan de Acción para la creación de flujo continuo.Gestión por flujo de valor.
20:45	Resumen / preguntas y debate
21:00	Fin de la sesión

SESIÓN 4 (5 horas) sábado 7 de febrero de 09:00 a 14:00
LEAN ENTERPRISE

09:00	Herramientas para dibujar un VSM actual y futuro de las operaciones administrativas. La Lean Enterprise: el mapa de flujo de valor de la parte administrativa y cómo influye éste en la parte productiva de la empresa. Lean Accounting / Target Costing.
11:00	**Descanso**
11:30	Lean Office Game Este juego combina aprendizaje eficiente, trabajo en equipo y diversión y ha sido utilizado con éxito en muchas organizaciones y sesiones de aprendizaje. Los participantes tendrán la oportunidad de experimentar los efectos y el impacto real que tiene la aplicación de las herramientas y principios Lean en el entorno administrativo y de gestión de una empresa u organización.
13:30	Pluses y deltas de las sesiones 3 y 4 / resumen / preguntas y debate.
14:00	Fin de la sesión

SESIÓN 5 (5 horas) viernes 13 de febrero de 16:00 a 21:00
HERRAMIENTAS LEAN I

16:00	Resumen de las sesiones 3 y 4 y presentación sesiones 5 y 6
16:30	La caja de herramientas Lean
16:45	La técnica de la 5S
17:30	Actividad dinámica/taller sobre las 5S
18:00	**Descanso**
18:30	La técnica Lean de la Estandarización de procesos
19:00	Actividad dinámica/taller sobre la estandarización de procesos
19:30	Poka-yokes, Calidad en la fuente y Andon lights
20:15	Actividad dinámica/taller sobre la Calidad en la fuente y poka-yokes
20:45	Resumen / preguntas y debate
21:00	Fin de la sesión

SESIÓN 6 (5 horas) sábado 14 de febrero de 09:00 a 14:00
HERRAMIENTAS LEAN II

09:00	**VISUAL MANAGEMENT** La Gestión Visual para mejorar el rendimiento. Identificar oportunidades de mejora mediante la Gestión Visual. Funcionamiento de las Stand-Up Meetings o Reuniones de pie. Comunicación Visual / Gestión Visual de la Producción. Gestión Visual de la Seguridad / Gestión Visual de la Calidad. Indicadores Visuales del Proceso. Hacer Visible el Progreso. Potenciar el liderazgo y el trabajo en equipo mediante la gestión visual. Gráficos para poner en marcha los planes.Diseño, Emplazamiento y uso de los Paneles Visuales Software para la planificación colaborativa y la gestión visual.
11:00	**Descanso**
11:30	Técnica del SMED. Single Minute Exchange of Die / Quick Changeover. Los 5 pasos del SMED: 1. Estudio de la situación actual 2. Separar tareas internas de tareas externas 3. Convertir tareas internas en tareas externas 4. Reducción de tareas internas 5. Reducción de tareas externas
13:30	Pluses y deltas de las sesiones 5 y 6 / resumen / preguntas y debate
14:00	Fin de la sesión

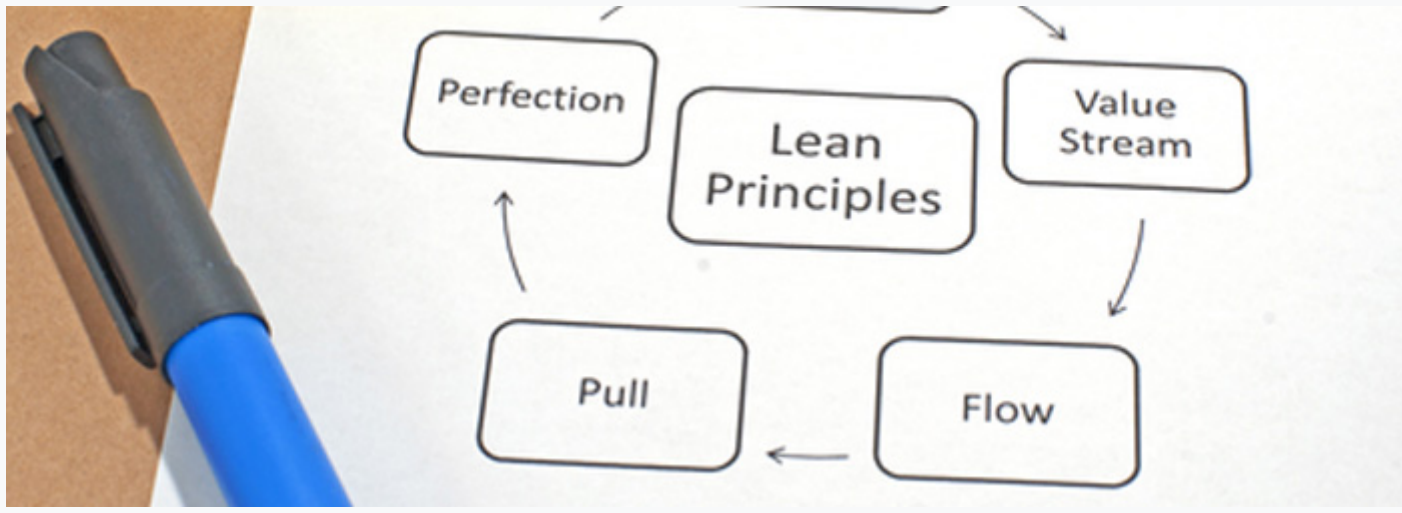
SESIÓN 7 (5 horas) viernes 20 de febrero de 16:00 a 21:00
RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS Y ESTANDARIZACIÓN DE PROCESOS

16:00	Resumen de las sesiones 5 y 6 y presentación de las sesiones 7 y 8
16:30	El ciclo completo a la solución del problema. KAIZEN LEAN. PDCA o Ciclo de Deming. Técnicas Lean de Resolución de Problemas. A3 Report de Toyota. Técnica de los 5 Porqués. Otras Técnicas. Las 7 Herramientas Básicas de Calidad: Diagrama de Pareto, Diagrama de Ishikawa, Diagrama de Control, etc.
18:00	**Descanso**

18:30	7 Nuevas Herramientas de Calidad: Diagrama de afinidad, diagrama de relaciones, matriz de priorización, etc. Aplicación práctica a la identificación de valores en un proyecto o proceso.
20:45	Resumen / preguntas y debate
21:00	Fin de la sesión

SESIÓN 8 (5 horas) sábado 21 de febrero de 09:00 a 14:00
IMPLANTACIÓN LEAN / COACHING LEAN

09:00	Implantación de Lean en una empresa
09:30	Hoshin Kanri (Despliegue de políticas / Gestión por prioridades). Definir: Misión – Visión – Valores. Creación de un plan estratégico. Discusión e implementación del plan. Auditar el plan y mejorarlo. La Matriz X.
11:00	**Descanso**
11:30	El lado humano de Lean. Coaching Lean. Toyota Kata. Liderazgo Lean. Asunción de nuevos roles en la empresa.
12:30	El ADN de la filosofía Lean. ¿Por qué unos tienen éxito y otros fracasan en la implementación Lean? Implantación de un sistema Lean ¿Y ahora por donde empiezo? ¿Cuál ha de ser mi siguiente paso para implantar Lean? Integración de los conceptos y herramientas Lean vistos en el curso.
13:30	Pluses y deltas de las sesiones 7 y 8 / resumen / preguntas y debate
14:00	Fin de la sesión



INFORMACIÓN SOBRE LA MATRÍCULA

IMPORTE DE LA MATRÍCULA: 600 €

Descuentos:
- (570 €) - 5 % Alumnos UJI/SAUJI, ex-alumnos FUE/ESUE, a partir de la segunda matricula de una misma empresa
- (540 €) -10 % Titulados en desempleo, profesionales en Régimen Especial (autónomos), empresas patrono y con convenio de colaboración de la FUE-UJI.

DOCUMENTACIÓN QUE HAY QUE APORTAR

- 2 fotocopias del DNI (alumnos extranjeros, NIE pasaporte).
- Justificante del ingreso en la cuenta que se indica a continuación.
- Curriculum vitae

Nº de cuenta: ES64 2100-4236-14-2200003795 (Entidad: La Caixa)

Puede enviar la documentación por correo electrónico a formacion@fue.uji.es o aportarla personalmente a nuestras oficinas.

Número de plazas limitadas, por estricto orden de matrícula.

REQUISITOS

- Titulado Universitario (diplomado, licenciado, ingeniería técnica o superior)
- Profesionales con experiencia.
- Estudiante universitario

**Plazas limitadas a 15 participantes, por estricto orden de matriculación.*

BONIFICADO POR LA FUNDAE

La formación de la FUE-UJI puede ser bonificable a través de la FUNDAE para la formación en el empleo (FTFE).

Para poder acceder a las ayudas para formación se deben cumplir esencialmente los siguientes requisitos:

1. La persona participante debe ser un trabajador por cuenta ajena, (no autónomos ni administraciones públicas).
2. La formación debe ser pagada por la empresa.
3. La empresa debe tener ubicación en el territorio español.

Toda empresa dispone cada año de un crédito para gastar en formación. Para calcular dicho crédito hay que considerar dos factores:

1. Plantilla media del año anterior.
2. Importe (total) de las bases de cotización por contingencias profesionales pagadas por la empresa en el año anterior.

A partir de ahí, y en función del número de personal en plantilla, se aplicará un porcentaje de bonificación.

El coste máximo bonificable de cada curso dependerá del número de personas participantes, la modalidad y duración del curso.

Si tienen pensado realizar algún curso de los que ofrecemos en el catálogo de la FUE-UJI y quieren bonificarse, pueden ponerse en contacto con formacion@fue.uji.es o al teléfono 964 387 212 y estaremos encantados de asesorarles

Patrons FUE-UJI

empreses i entitats

Posa't en contacte amb nosaltres

t'ajudem a trobar allò que necessites

Silvia Membrilla

Telèfon: 964 38 72 09
formacion@fue.uji.es

Andrea Navarro

Telèfon: 964 38 72 12
formacion@fue.uji.es

Reyes Riera

Telèfon: 964 38 72 10
formacion@fue.uji.es

+34 964 38 72 22

Fundación Universitat Jaume I - Empresa, Campus Riu Sec.
Edif. Escola de Doctorat i Consell Social, s/n
12071 Castelló de la Plana, España